

“上海银行”的前世今生

作者：梦晨

每当身边的亲朋好友问起我目前在哪家银行工作这个问题时，我的一句简单回答“上海商业银行”似乎总是不够，总是让提问者搞不明白，他们总是误认为是国有银行或中资银行。前不久，去年（二〇一九年）在上海市虹口区图书馆采虹书房参加读书会认识的“上海情愫”微信群群主“一叶知秋”阿姨亦曾问起过我同样的问题和产生同样的误解。

今年的六月二日正好是我供职的银行母行上海商业储蓄银行成立一〇五周年纪念，借此机会，我就同各位读者网友讲讲目前我所服务逾五年的“百年老店”银行的前世今生。

《牡丹亭》里，杜丽娘一梦惊醒，来到“春色如许”的庭园，哪知她一眼望去，一边是“姹紫嫣红开遍”，一边却是“断井颓垣”，真正是物是人非的无奈。对于上海市宁波路50号来说，亦复如是——一百多年前的辉煌恍然若梦，“锦屏人忒看得这韶光贱”。

上海外滩背后的宁波路，东起四川中路，西至六合路，长1,226米，俗称“后马路”。其东段是老上海钱庄及小型银行主要集中地，新中国成立前，这一地区的钱庄、银行多达九十余家，堪称上海的金融街，类似于现在的浦东陆家嘴地区。

民国四年（公元一九一五年）六月三日，上海《申报》本埠新闻栏内有一则报道：“昨日午后为本埠宁波路9号上海商业储蓄银行正式开幕之期，各界领袖前往参与盛典者，络绎不绝，由董事长庄得之先生、总经理陈光甫先生一一延入接待室，款以茶点。”

宁波路9号，这就是上海商业储蓄银行（简称“上海银行”）开业时临时租用的办公场所。直到民国十八年



（公元一九二九年）六月二十二日，上海银行新楼落成。新楼由通和洋行设计，位于今上海市黄浦区宁波路 50 号（江西中路口）。开业时对外不发一张请柬，不举行揭牌仪式，然而，中外金融巨头都来捧场。

上海银行大楼是一幢高 6 层、平面呈 A 字形的现代派风格建筑，正好占据了宁波路与江西中路的转弯角，有兴趣的朋友有机会可以亲自去看一看。不仅这幢大楼有名，该行创始人之一及当家人陈光甫先生亦很出名，他是旧中国金融界颇有影响力的银行家之一，被外国人称之为“中国的摩根”。



陈光甫本名陈辉德，字光甫，一八八一年十二月出生在江苏省镇江丹徒。幼时在湖北汉口洋行当学徒，业余自学英语，一九〇四年由在汉口正金银行任买办的岳父推荐，去美国圣路易博览会中国馆当工作人员。不久，获得官费进入圣路易商业学

校肄业后，转入美国宾夕法尼亚大学就读，获商学士学位，毕业后在美国银行实习。一九〇九年回国后，曾在南洋劝业会、江苏都督府财政司、江苏省银行、中国银行等处任职。

陈光甫一生最大的亮点，就是与洋行买办、中国红十字会理事长庄得之等人创办了上海商业储蓄银行。陈光甫经营管理银行独有一套，他奉行“服务社会”的宗旨，经营作风是“诚信、稳健、创新”。他主张“人争近利，我嘱远功。人嫌细微，我宁繁冗”，认为“若不出新制新，必有落伍之虞”。

当时，一般银行的资本均在 50 万—100 万元以上，上海银行开办时资本还不到 10 万元（实际 7 万元），员工只有 7 名，是名副其实的小银行。然而，开办仅半年，资本就翻了一番。经过二十多年的艰苦创业，到民国二十六年（公元一九三七年），上海银行存款总额近 2 亿元，机构多达 111 处，员工 2775 人，成为中资银行的翘楚。宋庆龄的母亲倪桂珍都成为了上海银行的股东。

上海银行在业务上不断创新，开办了零存整取、整存零取、存本付息、定活两便等储蓄品种，还于民国十三年（公元一九二四年）七月发行了“礼券”。这种“礼券”分一元、二元、四元、十元四种，印制精美，可在上海银行各分支机构

发行收兑。因为送礼券比直接送钱更体面，所以受到市民青睐，盛极一时。

以陈光甫的眼光，之所以选择宁波路开业办公，以己揣度，宁波路东向不远即是外滩，彼时聚集了多家实力雄厚的中外资银行，而宁波路本身又是众多钱庄和小银行的集聚地，一边倚着大银行，一边挨着钱庄，地理位置颇佳。而我现在所供职的上海分行位于浦东陆家嘴金融城，香港总行办公地址亦位于港岛中环黄金地段，银行的选址很重要，而且港台同胞不都信“风水”之说嘛！

特别值得说明的是，我现在所供职的是上海商业银行、而上文提及的是上海商业储蓄银行，两家银行的简称皆是“上海银行”，千万不要和上海本地的上海银行搞起来哦！如果你去过台湾，当地人所说的“上海银行”指的就是“上海商业储蓄银行”；如果你去过香港，当地人所说的“上海银行”指的是“上海商业银行”。那么，两岸三地的“上海银行”有什么历史渊源呢？

为便于读者网友理解台港两地的“上海银行”之间的关系，我一直用比喻的修辞手法形象地来解释。我把台湾的上海商业储蓄银行比成“爷爷”，香港的上海商业银行说成“儿子”，内地深圳和上海两家分行说成为“孙子”。是不是通俗易懂吧？

下面就用书面语具体来说说。民国三十八年（公元一九四九年），国共内战后，国民政府播迁台湾。同年十二月美国政府冻结上海银行资产，十二月底上海银行将香港分行以上海商业储蓄银行之名在英属香港殖民地注册，脱离本行；惟仍以特殊的控制股东身份，持有香港“上海银行”约 60% 的流通股票。

民国四十三年（公元一九五四年），“上海银行”于台北市仁爱路二段设立总管理处；民国五十三年（公元一九六四年）六月二十九日经当时的台湾地区“财政部”核准复业，民国五十四年（公元一九六五年）年六月十六日在台北市正式复业，成为唯一自中国大陆迁台复业的民营银行。

“上海银行”在台复业初期，总行设于台北市馆前路，经营作风保守，至民国七十一



年（公元一九八二年）时仅有营业部、国外部、储蓄部、高雄分行、城中分行等五处营业据点。目前除台湾省内六十五个分行据点外，于香港及越南同奈各有一处海外分行。

民国六十九年（公元一九八〇年）十月，“上海银行”原总管理处拆除改建的总行大楼启用；民国八〇年（公元一九九一年），“上海银行”总行迁往台北市民权东路一段“上海银行大楼”，原总行大楼改设仁爱分行。民国九十六年（公元二〇〇七年）一月，“上海银行”原总行大楼拆除改建“上海银行仁爱大厦”。民国九十八年（公元二〇〇九年），“上海银行”仁爱大厦落成。

“上海银行”其实还与荣氏家族有联系。荣德生之兄荣宗敬，早年经营过钱庄业，从一九〇一年起，与荣德生等人先后在无锡、上海、汉口、济南等地创办保兴面粉厂，福兴面粉公司（一、二、三厂），申新纺织厂（一至九厂），被誉为中国的“面粉大王”、“棉纱大王”。其幼子荣鸿庆，毕业于上海沪江大学，目前定居台湾，曾担任“上海银行”董事长。二〇一五年二月一日，我所在的上海商业银行自贸试验区支行正式对外营业，九十多岁高龄的荣鸿庆先生专程从台北来沪出席开业典礼。

现在从台湾转到香港，在香港的上海商业银行大股东为台湾的上海商业储蓄银行，在香港本港共有四十二间分行，亦在纽约、伦敦、旧金山、洛杉矶、深圳及上海设有分行。

二〇〇八年八月十四日上海商业银行以港币 13.88 亿元成功投得港岛中环皇后大道中十号中航集团大厦物业。二〇一〇年七月二十三日，皇后大道中十号中航集团大厦及十二号上海商业银行大厦获准合并重建一幢二十六层新大厦。



二〇一五年四月二十八日，上海商业银行新总部举行平顶仪式，二〇一六年中剪彩启用入伙。当时听我的香港同事说，时任香港特区政府“三号人物”财政司司长曾俊华先生曾受邀出席新大厦剪彩仪式。

去年六月中旬，我利用休年假的机会陪同从未去过香港的父亲参观了位于中

环金融区的香港总行新大楼，受到了我行常务董事兼行政总裁郭锡志（David Kwok）先生的亲切接待并合影留念。



每年初春，我都会飞往香港公干参加总行在香港国际会展中心（九七年香港主权移交仪式举办地）举办的两岸三地“上海银行”年会。遗憾的是，

今年由于疫情的关系，年会取消了，香港也没去成。

从上海到台湾，再到香港，两岸三地的“上海银行”见证了历史的变迁，而上海宁波路 50 号的建筑已经结束了其作为上海储蓄银行总部大楼的历史使命。尽管短暂，但它的一砖一瓦都已深深融入了这家旧中国最大民营银行的辉煌与颓败。动荡变迁的时代，让上海商业储蓄银行如同耀眼的流星，璀璨令人惊艳，陨落令人扼腕。

“良辰美景奈何天”的感喟已属过去，今天，当我们面向未来时，应回望历史，以史鉴今，不让这些雄图壮举被时代淹没，努力将上海早日建设成国际金融中心。（完）

作者写于二〇二〇年六月六日下午

【作者简介】

王冬，笔名梦晨，八〇后回沪知青子女，目前在上海浦东陆家嘴金融城某外资金融机构从事财务工作，中国总会计师协会管理会计分会会员。工作闲暇爱好写作、摄影，部分作品曾在《金融时报》、《上海金融报》等国内外媒体发表过。欲阅读作者更多作品，欢迎登陆梦晨个人网站：www.dragontv.org